



ZERTIFIKATE IPMA®

PROJEKT-, PROGRAMM- UND PORTFOLIOMANAGEMENT

AGILE LEADERSHIP

Stand vom 23. Januar 2026

Agenda

- IPMA, spm und VZPM
- Personenzertifizierungen im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sowie Agile Leadership
 - IPMA Level D
 - IPMA Level C
 - IPMA Level B
 - IPMA Level A

spm.

Der unabhängige, führende Fachverband im Projektmanagement

Lizenznehmer**v z p m**

your excellence certified

**Zertifizierungs-
stelle**

IPMA, spm und VZPM Wer steckt hinter den Zertifizierungen?

**IPMA**» international
project
management
association**Lizenzgeber**

72 Member associations
49 Zertifizierungsstellen

Warum sich nach IPMA® zertifizieren lassen?

Nutzen für Zertifikatsinhaberinnen und -inhaber

- Qualifikation basierend auf Projektmanagement-Wissen
- Kompetenznachweis durch international anerkanntes Zertifikat
- Sicherung des Arbeitsplatzes
- Verbesserte Chancen auf dem Arbeitsmarkt

Nutzen für Organisationen

- Vergleichbarer Qualitätsstandard für Projektmanagementpersonal
- Einheitliches Verständnis innerhalb des Unternehmens
- Kompetenznachweis als Marketinginstrument



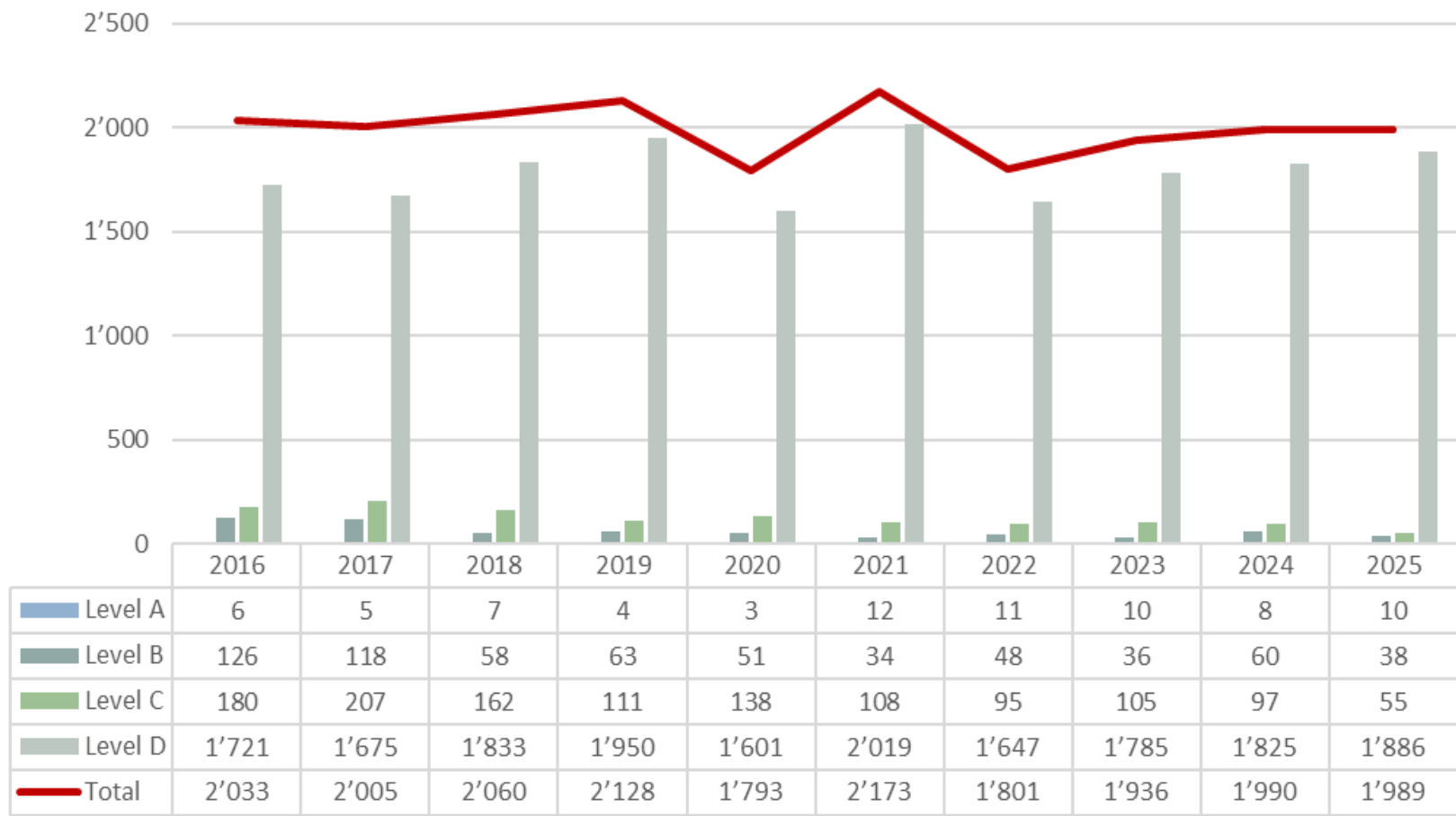
Agenda

- IPMA, spm und VZPM
- Personenzertifizierungen im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement sowie Agile Leadership
 - IPMA Level D
 - IPMA Level C
 - IPMA Level B
 - IPMA Level A

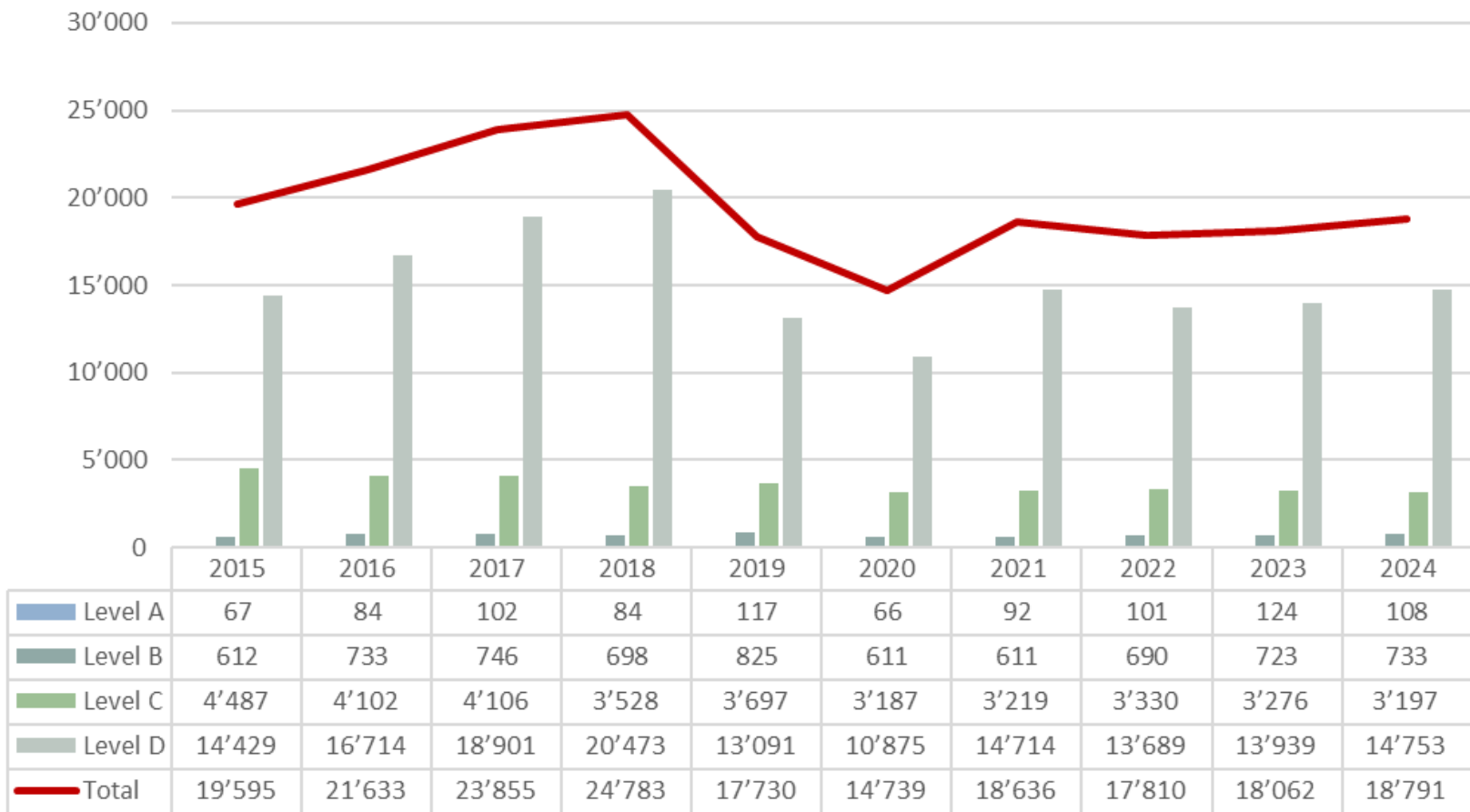
IPMA Level A-D

Mögliche Zertifizierungen

		Domänen		
		Projekt / Agile Leadership	Programm	Portfolio
Level	A	Certified Project Director Certified Agile Organisational Leader	Certified Programme Director	Certified Portfolio Director
	B	Certified Senior Project Manager Certified Agile Senior Leader	Certified Senior Programme Manager	Certified Senior Portfolio Manager
	C	Certified Project Manager Certified Agile Leader		
	D	Certified Project Management Associate Certified Agile Associate		



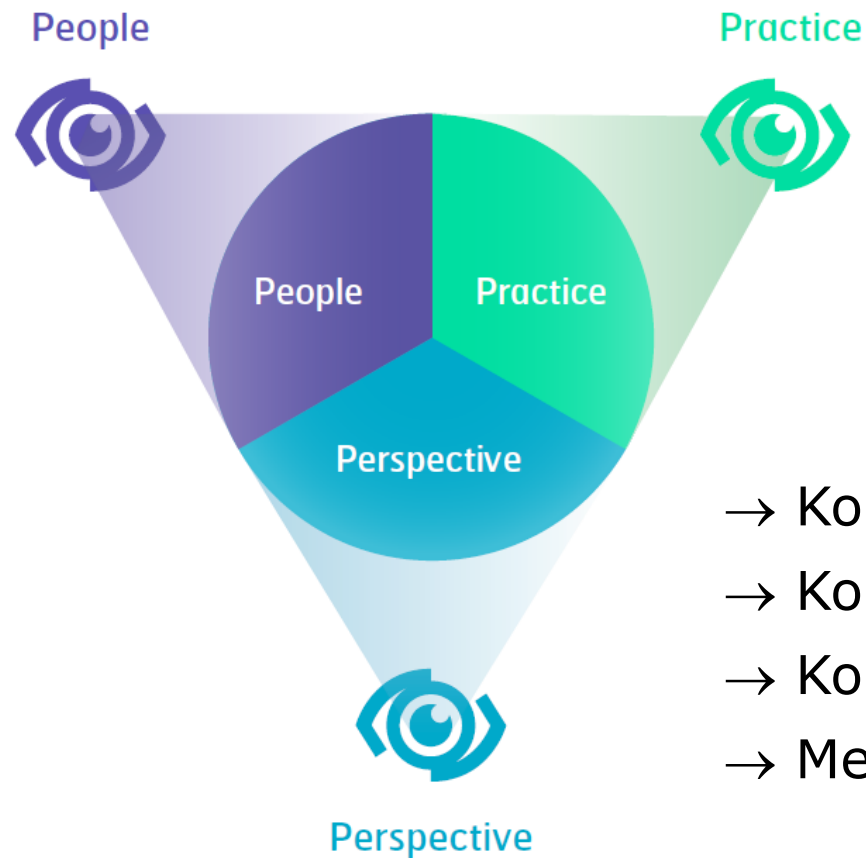
IPMA Level A-D
32'749 Erstzertifikate
bis Ende 2025



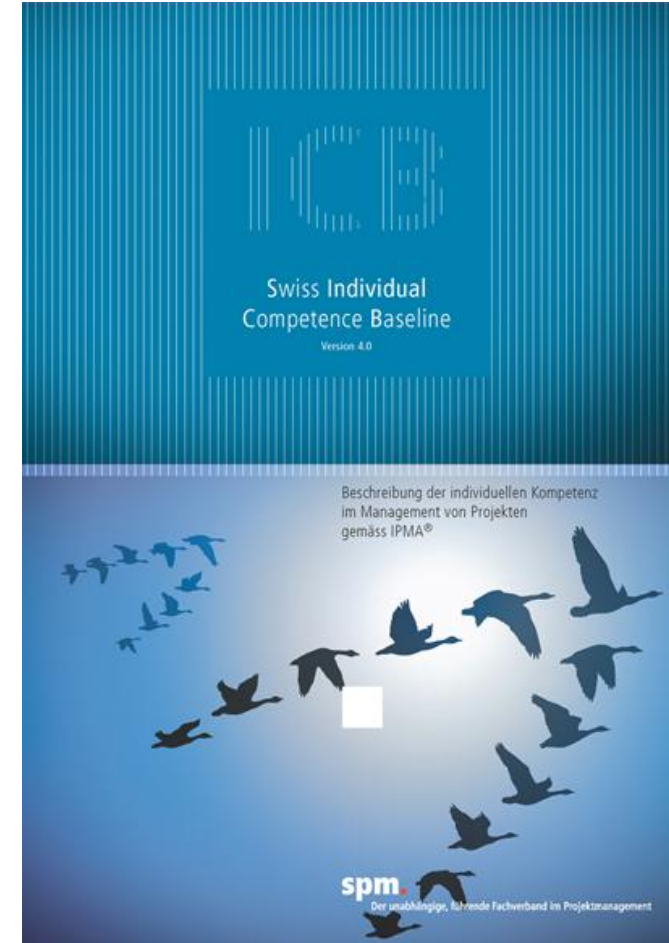
IPMA Level A-D
Circa 398'000 Erstzertifikate
bis Ende 2024

IPMA Level A-D

Grundlage für die Kompetenzbeurteilung



- Kompetenzbereiche
- Kompetenzen
- Kompetenzindikatoren
- Messgrößen



IPMA Level A-D

Architektur der swiss.ICB4

3 Domänen

Projektmanagement - Programmmanagement - Portfoliomanagement

3 Kompetenzbereiche
je Domäne

Kontext

Menschen

Praktiken

28 bzw. 29 Kompetenzen

5 Kompetenzen

10 Kompetenzen

13 bzw. 14 Kompetenzen

Kompetenzindikatoren

je 3 bis 7 Kompetenzindikatoren je Kompetenz

Messgrößen

eine überschaubare Anzahl Messgrößen je Kompetenzindikator

IPMA Level A-D Kompetenzen

am Beispiel Projektmanagement

Kontext

- 4.3.1 Strategie
- 4.3.2 Governance, Strukturen und Prozesse
- 4.3.3 Compliance, Standards und Regulationen
- 4.3.4 Macht und Interessen
- 4.3.5 Kultur und Werte

Menschen

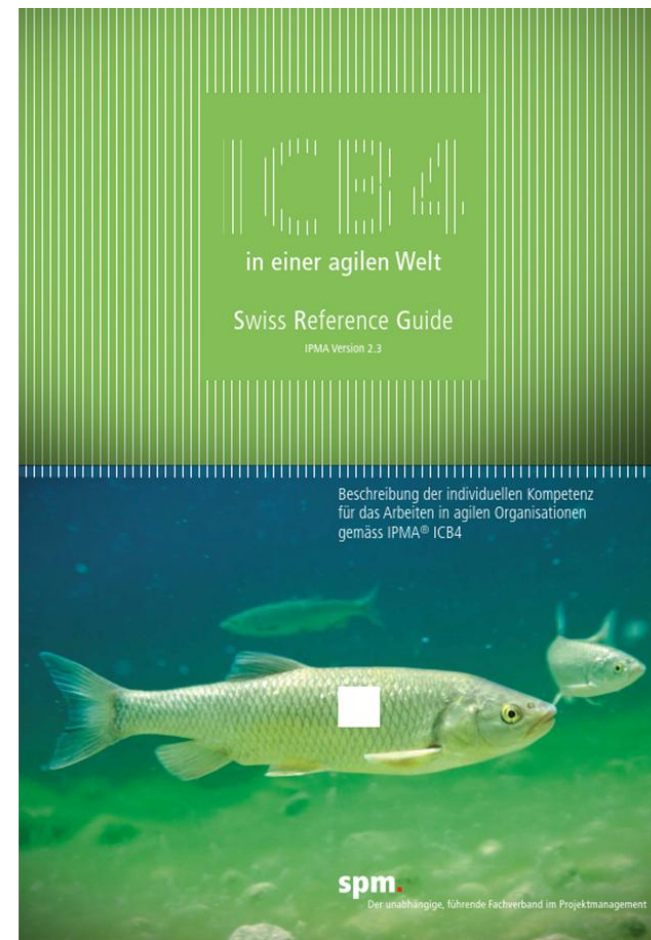
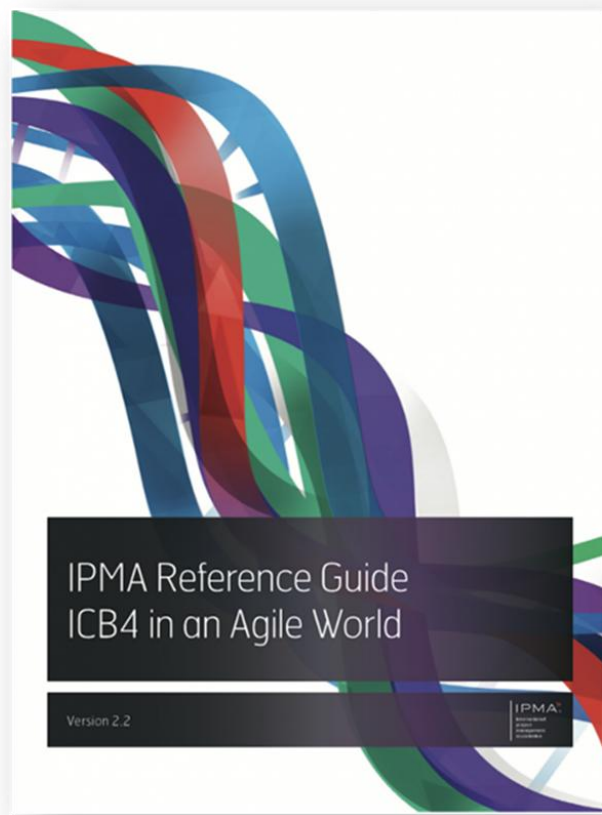
- 4.4.1 Selbstreflexion und Selbstmanagement
- 4.4.2 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- 4.4.3 Persönliche Kommunikation
- 4.4.4 Beziehungen und Engagement
- 4.4.5 Führung
- 4.4.6 Teamarbeit
- 4.4.7 Konflikte und Krisen
- 4.4.8 Vielseitigkeit
- 4.4.9 Verhandlungen
- 4.4.10 Ergebnisorientierung

Praktiken

- 4.5.1 Projektdesign
- 4.5.2 Anforderungen und Ziele
- 4.5.3 Leistungsumfang und Lieferobjekte
- 4.5.4 Ablauf und Termine
- 4.5.5 Organisation, Information und Dokumentation
- 4.5.6 Qualität
- 4.5.7 Kosten und Finanzierung
- 4.5.8 Ressourcen
- 4.5.9 Beschaffung
- 4.5.10 Planung und Steuerung
- 4.5.11 Chancen und Risiken
- 4.5.12 Stakeholder
- 4.5.13 Change und Transformation

IPMA Level A-D

ICB4 in einer agilen Welt



IPMA Level A-D Zertifikatserteilung

Level A, B und C

- Nachweis von 80% der Kompetenzen ...
 - in einem sehr komplexen Umfeld für IPMA Level A
 - in einem komplexen Umfeld für IPMA Level B
 - in einem bedingt komplexen Umfeld für IPMA Level C
- Eine einzelne Kompetenz gilt als nachgewiesen, wenn 50% der entsprechenden Kompetenzindikatoren nachgewiesen sind.
- Nachweis der Kompetenzen erfolgt über den gesamten Zertifizierungsprozess.
- Jeder einzelne Zertifizierungsschritt muss bestanden sein.

Level D

- Nachweis von Wissen in 80% der Kompetenzen



Zertifizierungsschritte		Level D	Level C	Level B	Level A
1	Antrag				
	Selbstbeurteilung				
	Executive Summary Report				
2	Schriftliche Prüfung				
3	Bericht				
4	Interview				

IPMA Level A-D Zertifizierungsprozesse im Überblick

Schritt	Aktivität	Ausführung durch	ungefähre Dauer
1	Antrag zur Erlangung des Zertifikats		
	Antrag mit beruflichem Werdegang, Nachweis der praktischen Erfahrung, Referenzen und Selbstbeurteilung einreichen	Kandidat	Anmeldeschluss
	Antrag prüfen und Zulassungsentscheid bekanntgeben sowie im positiven Falle den Executive Summary Report einfordern	VZPM	2-3 Wochen
	Executive Summary Report verfassen und einreichen	Kandidat	1 Monat
	Executive Summary Report beurteilen und endgültigen Zulassungsentscheid zur Zertifizierung bekanntgeben	VZPM	3-4 Wochen
2	Schriftliche Prüfung		
	Schriftliche Prüfung ablegen	Kandidat	Prüfungstermin
	Prüfung bewerten und Prüfungsergebnis bekanntgeben	VZPM	4-5 Wochen
3	Bericht		
	Bericht verfassen und einreichen	Kandidat	6-8 Wochen
	Bericht beurteilen und Beurteilungsergebnis bekanntgeben	VZPM	1 Monat
4	Interview		
	Interview absolvieren	Kandidat	Interviewtermin
	Abschliessende Beurteilung der Zertifizierung vornehmen und Ergebnis bekanntgeben	VZPM	2-3 Wochen

IPMA Level B und C Zertifizierungsprozess

IPMA Level D



Kernkompetenz

Sie verfügen über breites Wissen in Kompetenzen des Projektmanagements **bzw.** in Agile Leadership, können in Teams mitarbeiten und dort entsprechend spezifische Aufgaben übernehmen.

Zulassungsbedingungen

Praktische Erfahrung wird **nicht vorausgesetzt**. Es ist aber von Vorteil, wenn Sie Ihr Wissen bereits in einem gewissen Rahmen angewendet haben.

IPMA Level C



Kernkompetenz

Sie sind in der Lage, ein Vorhaben mit **begrenzter Komplexität** oder ein Teilprojekt im Rahmen eines komplexen Vorhabens zu managen **bzw.** in einer verantwortlichen Rolle zu handeln.

Zulassungsbedingungen

3 Jahre Erfahrung als **Projektmanager*in** in begrenzt komplexen Projekten **oder** in einer verantwortlichen Projektmanagement-Rolle als Assistent*in der Projektmanagerin von komplexen Projekten **bzw.**

3 Jahre **Leadership**-Erfahrung mit Umsetzungsverantwortung in bedingt komplexen, agilen Vorhaben **oder** 3 Jahre Leadership-Erfahrung in einer Rolle, welche die verantwortliche Person in komplexen, agilen Vorhaben unterstützt.

Betrachtungszeitraum

Letzte 6 Jahre, in Ausnahmefällen bis 10 Jahre

IPMA Level B



Kernkompetenz

Sie sind in der Lage, komplexe Projekte zu managen bzw. in agilen Vorhaben mit **komplexem Umfeld** in einer verantwortlichen Rolle zu handeln.

Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Projektmanager*in**, davon 3 Jahre in einer verantwortlichen Führungsfunktion in komplexen Projekten bzw.

5 Jahre **Leadership**-Erfahrung in einem agilen Umfeld, davon 3 Jahre Umsetzungsverantwortung für komplexe Vorhaben.

analoge Zulassungsbedingungen für Programm- und Portfoliomanager

Betrachtungszeitraum

Letzte 8 Jahre, in Ausnahmefällen bis 12 Jahre

IPMA Level A



Kernkompetenz (alle Domänen)

Sie sind in der Lage, **sehr komplexe Projekte, Programme oder Portfolios** auf strategischem Level zu managen **bzw.** Sie nehmen strategischen Einfluss auf die **Agilität**, die Resultate und die Ergebnisse innerhalb Ihrer Organisation.

Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Projektmanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Projekten, davon 3 Jahre auf strategischem Level **bzw.**

5 Jahre **Leadership**-Erfahrung in einem sehr komplexen, agilen Umfeld, davon 3 Jahre auf strategischem Level.

Betrachtungszeitraum
Letzte 12 Jahre

IPMA Level A

Certified Programme Director

Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Programmmanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen auf strategischem Level

oder

4 Jahre Erfahrung als **Programmmanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen **und** 3 Jahre Erfahrung als **Projektmanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Projekten auf strategischem Level.

Betrachtungszeitraum
Letzte 12 Jahre

IPMA Level A

Certified Portfolio Director

Zulassungsbedingungen

5 Jahre Erfahrung als **Portfoliomanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Portfolios auf strategischem Level
oder

4 Jahre Erfahrung als **Portfoliomanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Portfolios **und** 3 Jahre Erfahrung als **Programm- oder Projektmanager*in** in verantwortlicher Führungsfunktion in sehr komplexen Programmen oder Projekten auf strategischem Level

Betrachtungszeitraum
Letzte 12 Jahre

IPMA Level A-C

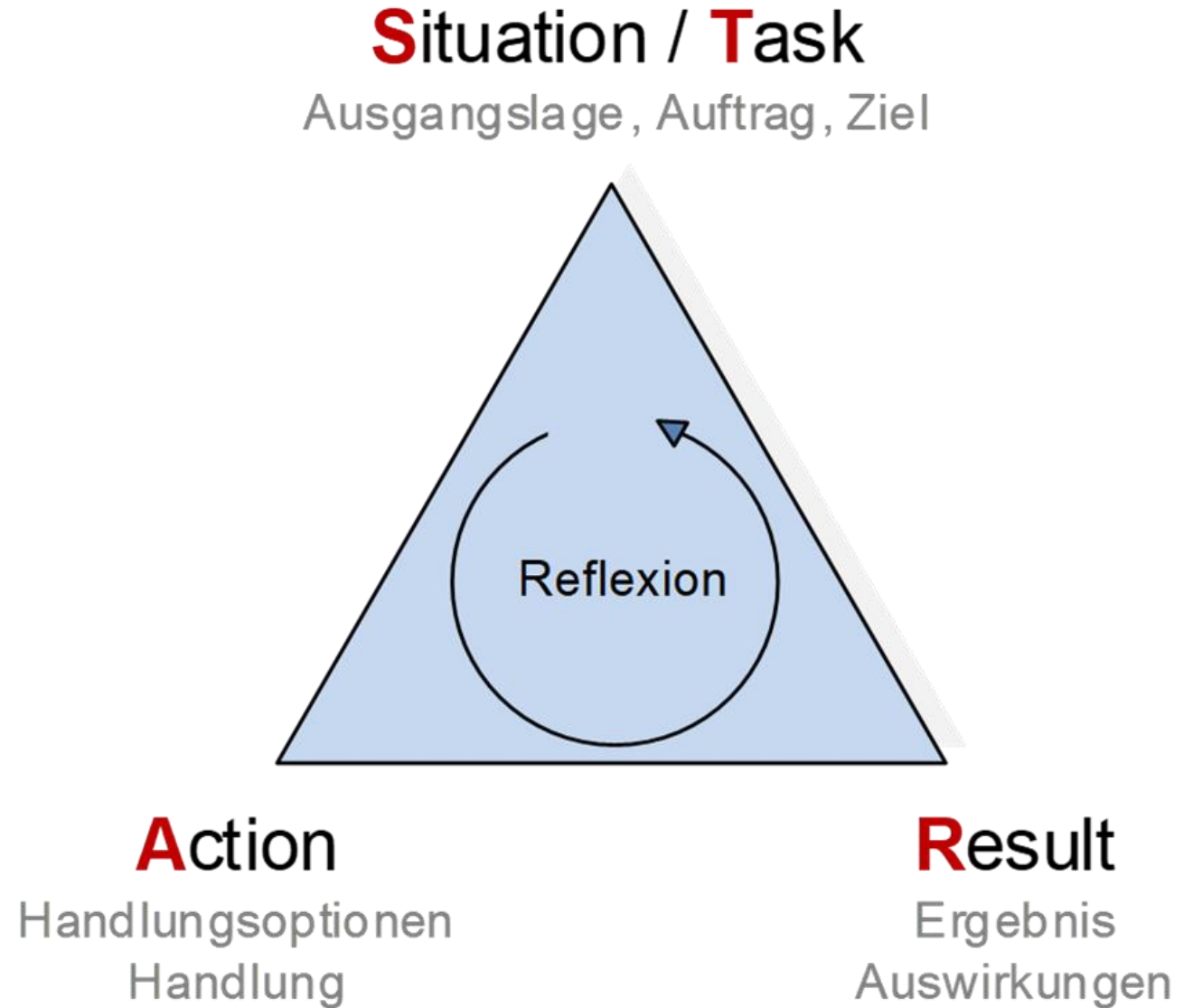
Komplexitätsindikatoren

- Ziele und Ergebnisbeurteilung
- Prozesse, Methoden, Tools und Techniken
- Ressourcen (und Finanzierung)
- Chancen und Risiken
- Stakeholder und Integration
- Beziehungen zur Stammorganisation
- Kultureller und sozialer Kontext
- Führung, Teamarbeit und Entscheidungen
- Innovationsgrad und Rahmenbedingungen
- Koordinationsbedarf



IPMA Level A-C STAR-Methodik

in Bericht und Interview





Ich und meine Einstellungen

Lara Bernasconi

lara_bernasconi@master-mail.net



Meine Zertifizierungen

+ NEUE ZERTIFIZIERUNG

Es sind keine Informationen über Zertifizierungen vorhanden.



Meine Aufgaben

Es sind keine offenen Aufgaben vorhanden.

Start einer neuen Zertifizierung

Alle Anträge auf Erst- oder
Rezertifizierung werden
direkt über das

VZPM Zert Login
eingereicht.

IPMA Level A-D Rezertifizierung

Warum?

Aufrechterhaltung der Qualifikation im Projekt-, Programm- und/oder Portfoliomanagement bzw. in Agile Leadership und deren Nachweis nach aussen

Wann?

nach 5 Jahren

Voraussetzungen

Level A-C: Nachweis von 30 Monaten (=50%) praktischer Erfahrung in Level spezifischer Rolle und Komplexität, 15 der 30 Monate können aus anderer Domäne bzw. Agile Leadership sein.

Level A-D: 175 Stunden fachspezifische Weiterbildung

Vorgehen

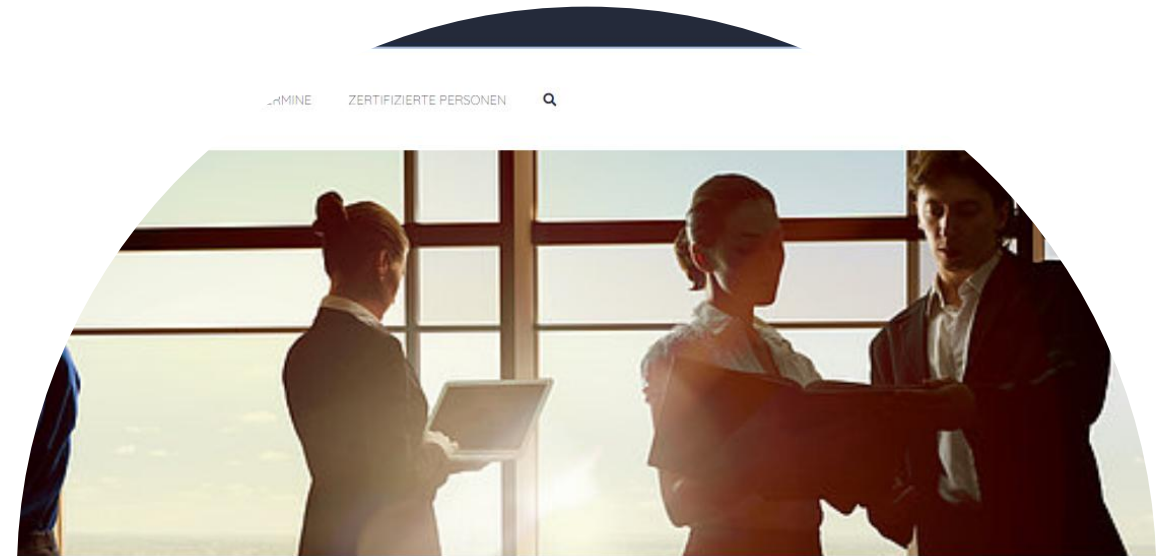
Antrag auf Rezertifizierung einreichen
(Aufforderung durch VZPM)

VZPM

Verein zur Zertifizierung von Personen
im Management

Flughofstrasse 50
8152 Glattbrugg

Tel +41 43 810 90 30
info@vzpm.ch
www.vzpm.ch



Produktvideos zu den 4-Level-Zertifizierungen der IPMA®

Unten finden Sie alle Produktvideos des VZPM. Schauen Sie sich diese an und informieren Sie sich über unsere Zertifizierungen. 7 Verfügungen.

Das 4-Level-Zertifizierungssystem der IPMA im Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement

Detailliertere Informationen finden Sie hier.

